

## Demografie-Check München: Wo der Personalmangel ab 2025 droht

Eine Analyse von 277 Dienststellen in München zeigt, dass 28 Standorte bis Ende 2025 einen kritischen Anteil von über 16 % in der Altersgruppe 60+ erreichen werden. Besonders betroffen sind das Schulwesen sowie zentrale Landesämter.

Die Spitzenreiter der Altersstruktur

**30 % beim Landesarbeitsgericht**

### Das Landesarbeitsgericht

Das Landesarbeitsgericht München weist den höchsten Anteil an Mitarbeitenden über 60 Jahren auf.

30 %

28 %

**28 % beim Landesamt für Finanzen**

Auch diese große Dienststelle steht vor einem massiven Generationenwechsel bis Ende 2025.

26 %

**26 % im Eichamt & Grundschulbereich**

Das Eichamt München und die Grundschule An der Schäferwiese folgen auf den Spitzenplätzen.

Schwerpunkt Schulwesen & Verwaltung

### Brennpunkt Bildung

Der Großteil der betroffenen Dienststellen (über 15 Einrichtungen) stammt aus dem Bereich Grund- und Mittelschulen.

**Breite Betroffenheit in der Verwaltung**

Auch Behörden wie das Wasserwirtschaftsamt (20 %) und das Finanzgericht (22 %) sind stark betroffen.

16 %

**16 % als kritische Schwelle**

Alle 28 untersuchten Fokus-Dienststellen überschreiten diesen Wert deutlich.

© NotebookLM



Rüdiger Frey / 03.03.2026

München ist nicht nur die Landeshauptstadt, sondern auch das administrative Rückgrat Bayerns. Unsere detaillierte Auswertung der Altersstruktur anhand der offiziellen Daten (veröffentlicht auf der Webseite des Bayerischen Landtages unter der Drucksache 19/8163) offenbart eine besorgniserregende Tendenz.

Besonders kritisch: Die demografische Belastung trifft nicht nur die allgemeine Verwaltung, sondern zeigt deutliche Ausschläge im gesamten **Schulwesen** sowie in zentralen **Justiz- und Finanzbehörden**, die für das Funktionieren des Rechtsstaats und der Landesfinanzen unerlässlich sind.

### Der Münchner Faktencheck: 28 Brennpunkte im Blick (von insgesamt rund 260 Dienststellen)

Die folgende Tabelle zeigt alle identifizierten Brennpunktdienststellen in München und Umgebung, sortiert nach dem Anteil der Beschäftigten, die per 2025 bereits 60 Jahre oder älter sind. Ein Wert ab 16 % gilt hierbei als kritisches Warnsignal für einen drohenden massiven Wissensverlust innerhalb weniger Jahre. Kurz zur Erklärung: 16% sind mehr als das, was der Gesamtmarkt an Beschäftigten in den nächsten 5 Jahren aus Altersgründen verlieren wird.

### Behörde / Dienststelle München; davon Anteil Beschäftigte > 60 Jahre (per 2025)

Landesarbeitsgericht München, 30 %

Landesamt für Finanzen Dienststelle München, 28 %

Grundschule München, An der Schäferwiese 5, 26 %  
Bayer. Landesamt für Maß und Gewicht (Eichamt München), 26 %  
Priv. Förderzentrum, FSP geist. Entwickl. München, 25 %  
Finanzgericht München, 22 %  
Staatliches Schulamt in der Landeshauptstadt München, 21 %  
Botanischer Garten München, 20 %  
Carl-August-Heckscher-Schule (Schule für Kranke), 20 %  
Verwaltung der Residenz München, 20 %  
Wasserwirtschaftsamt München, 20 %  
Grundschule München, Sankt-Anna-Straße 22, 19 %  
Grundschule München, Theodor-Heuss-Platz 6, 19 %  
Grundschule München, Lehrer-Götz-Weg 21, 19 %  
Staatliches Bauamt München 1, 19 %  
Hochschule für Musik und Theater München, 18 %  
Max-Josef-Stift München, 18 %  
Maximiliansgymnasium München, 18 %  
Wilhelmsgymnasium München, 18 %  
Bayerische Landesschule für Körperbehinderte München, 17 %  
Grundschule München, Droste-Hülshoff-Straße 9, 17 %  
Grundschule München, Lincolnstraße 62, 17 %  
Mittelschule München, Hochstraße 31, 17 %  
PP München-PI Kraftfahrdienste, 17 %  
SFZ München Mitte 2, An der Isar, 17 %  
Grundschule München, Jenaer Straße 3, 16 %  
Sonderpädagogisches Förderzentrum München Süd, 16 %

## Analyse der „Mittelwert-Falle“ in der bayerischen Landeshauptstadt

Die Daten belegen, dass allgemeine Durchschnittswerte die reale Gefahr maskieren. Während die Staatsverwaltung systemisch stabil wirken mag, zeigen diese 28 Hotspots massive kommende **Erosionen in der Personalstruktur**:

1. **Justiz und Finanzen unter Druck:** Dass am **Landesarbeitsgericht 30 %** und im **Landesamt für Finanzen 28 %** der Belegschaft praktisch unmittelbar vor dem Ruhestand stehen, ist ein Alarmsignal. Hier droht ein massiver Verlust an Rechtssicherheit und Verwaltungskompetenz.
2. **Bildung als demografisches Risiko:** Die Liste wird von Grundschulen und Förderzentren dominiert. Wenn an Einrichtungen wie der Grundschule an der Schäferwiese **26 %** oder an Förderzentren bis zu **25 %** der Lehrkräfte innerhalb kurzer Zeit ausscheiden, ist die Bildungsqualität akut gefährdet.
3. **Technik und Kultur:** Auch kulturelle und technische Institutionen wie die Residenzverwaltung oder das Wasserwirtschaftsamt verlieren zeitgleich **jeden fünften Experten**.

## Fazit für die Nachfrage an das Ministerium

Wir fragen – wie viele Menschen verbergen sich hinter diesen Prozentwerten? Die Herausforderung zu greifen wird viel leichter, wenn wir wissen, ob wir von kleinen oder großen Dienststellen sprechen. Haben wir echte Zahlen, dann können wir das Ausmaß der Herausforderung besser verstehen und uns sowohl vor Ort als auch bei den übergeordneten Stellen Lösungsansätze überlegen.

Denn es stellt sich eine Frage: wie will die Staatsregierung den Betrieb in München aufrechterhalten, wenn in zentralen Ämtern binnen kurzer Zeit fast ein Drittel der Belegschaft geht?

Und wie sieht die Fluktuation der Altersgruppe <35 Jahre aus? In unserer Nachfrage ans [Bayerisches Staatsministerium der Finanzen und für Heimat](#) haben wir diese Fragen gestellt. Denn die Altersstrukturanalyse ist nur ein Teil, um sich ein Bild von der Lage machen zu können. Für eine strategische Personalplanung sind weitere Informationen unerlässlich. Wenn diese vorliegen, dann kann man die Situation wirklich seriös beurteilen. Die Ermittlung der oben genannten 28 Brennpunkte sind dabei der Auftakt.

München zeigt uns: Die **Gefahr der doppelten Lücke** (altersbedingte Abgänge plus Fluktuation der jungen Generation) ist keine Theorie, sondern ein mehr als realistisches Szenario.

Eines ist mir dabei noch wichtig: Das der Öffentlichkeit zur Verfügung gestellte umfangreiche Material ist als ausgesprochen wertvoll zu bezeichnen. Wir hätten uns nie vorstellen können, dass seitens des [Bayerisches Staatsministerium der Finanzen und für Heimat](#) so viel detailliertes Material zurückkommt. Dafür unseren allerherzlichsten Dank. Jetzt gilt es nur noch die offenen Punkte zu klären, um das Bild zu vervollständigen.

Zu guter Letzt: Hier die restlichen Dienststellen mit einer aktuell unkritischeren Altersstruktur:

**Behörde / Dienststellen München - davon Anteil Beschäftigte >60 Jahre (per 2025)**

Gymnasium München Feldmoching, 1%

Gymnasium München-Nord, 1%

I. Bereitschaftspolizeiabteilung München - 13. Hundertschaft, 1%

Joseph-von-Fraunhofer-Schule, Staatl. Realschule München II, 1%

PP München-PI 1. EH, 1%

PP München-PI Wache Präsidium, 1%

Polizeiinspektion Flughafen München, 1%

Förderzentrum mit Schwerpunkt geistige Entw. München-Ost a. d. Fehwiesenstr. ,2%

Grundschule München, Hanselmannstraße 45, 2%

Gymnasium München - Fürstenried, 2%

Polizeiinspektion 11 München (Altstadt), 2%

Polizeiinspektion 12 München (Maxvorstadt), 2%

Polizeiinspektion 13 München (Schwabing), 2%

Polizeiinspektion 21 München (Au), 2%

Polizeiinspektion 22 München (Bogenhausen), 2%

Polizeiinspektion 24 München (Perlach), 2%

Verkehrspolizeiinspektion München Verkehrserziehung und -aufklärung, 2%

Grundschule München, Bad-Soden-Straße 27, 3%

Grundschule München, Boschetsrieder Straße 35, 3%

Grundschule München, Eduard-Spranger-Straße 15 b, 3%

Grundschule München, Lehrer-Wirth-Straße 31, 3%

Grundschule München, Konrad-Celtis-Straße 44, 3%

Grundschule München, Strehleranger 12, 3%

Gymnasium München-Trudering, 3%

Kriminalfachdezernat 12 München, 3%

Marieluise-Fleißer-Realschule Staatl. Realschule München III, 3%

Mittelschule München, Perlacher Straße 114, 3%

Mittelschule München, Ridlerstraße 26, 3%

Mittelschule München, Gerhart-Hauptmann-Ring 15, 3%  
Mittelschule München, Peslmüllerstraße 8, 3%  
Mittelschule München, Schleißheimer Straße 275, 3%  
Mittelschule München, Schrobenshausener Straße 15, 3%  
Mittelschule München, Walliser Straße 5, 3%  
Polizeiinspektion 42 München (Neuhausen), 3%  
Polizeiinspektion 43 München (Olympiapark), 3%  
Polizeiinspektion 44 München (Moosach), 3%  
Polizeiinspektion 45 München (Pasing), 3%  
Staatl. Dieter-Hildebrandt-Wirtschaftsschule München, 3%  
Verkehrspolizeiinspektion München Verkehrsunfallaufnahme, 3%  
Grundschule München, Am Hedernfeld 42-44, 4%  
Grundschule München, Haimhauserstraße 23, 4%  
Grundschule München, Knappertsbuschstraße 43, 4%  
Grundschule München, Markgrafenstraße 33, 4%  
Grundschule München, Agilolfingerplatz 1, 4%  
Grundschule München, Dieselstraße 14, 4%  
Grundschule München, Fürstenrieder Straße 30, 4%  
Grundschule München, Gertrud-Bäumer-Straße 19, 4%  
Grundschule München, Gotzinger Platz 1, 4%  
Grundschule München, Kafkastraße 9, 4%  
Grundschule München, Karl-Marx-Ring 67, 4%  
Grundschule München, Keilberthstraße 6, 4%  
Grundschule München, Paulckestraße 10, 4%  
Grundschule München, Rennertstraße 10, 4%  
Grundschule München, Winthirplatz 6, 4%  
Maria-Theresia-Gymnasium München, 4%  
Max-Mannheimer-Mittelschule Garching b.München, 4%  
Michaeli-Gymnasium München, 4%  
Mittelschule München, Situlistraße 87, 4%  
Mittelschule München, Knappertsbuschstraße 43, 4%  
Mittelschule München, Stuntzstraße 55, 4%

Oberlandesgericht München, 4%  
Polizeiinspektion Schwabmünchen, 4%  
Staatsanwaltschaft München II, 4%  
Theresien-Gymnasium München, 4%  
Universitätsklinikum der Technischen Universität München AöR, 4%  
Georg-Büchner-Realschule Staatliche Realschule München I, 5%  
Gisela-Gymnasium München, 5%  
Grundschule Garching b. München, Ost, 5%  
Grundschule München, Burmesterstraße 23, 5%  
Grundschule München, Emmy-Noether-Str., 5%  
Grundschule München, Grafinger Straße 71, 5%  
Grundschule München, Schrobenshausener Straße 17, 5%  
Grundschule München, Torquato-Tasso-Straße 38, 5%  
Grundschule München, Bauhausplatz 9, 5%  
Grundschule München, Fromundstraße 5, 5%  
Grundschule München, Gärtnerplatz, 5%  
Grundschule München, Ittlingerstraße 36, 5%  
Grundschule München, Kirchenstraße 11, 5%  
Grundschule München, Limesstraße 38, 5%  
Grundschule München, St. Martin-Straße 30, 5%  
Grundschule München, Toni-Pfülf-Straße 30, 5%  
Grundschule München, am Amphionpark Welzenbachstraße 12, 5%  
Justizvollzugsanstalt München, 5%  
Mittelschule München am Echardinger Grünstreifen, Innsbrucker Ring 75, 5%  
Mittelschule München, Gotzinger Platz 1, 5%  
Mittelschule München, Haldenbergerstraße 27, 5%  
PP München-PI Sonderdienste, 5%  
Sonderpädagogisches Förderzentrum Rothwiesenstr. /München Nord-West, 5%  
Staatl. Grundschule München Theodor-Fischer-Str. 73, 5%  
Staatliche Berufsschule München-Land, 5%  
Staatliche Fachoberschule München-West, 5%  
Technische Universität München, 5%

Verkehrspolizeiinspektion München Verkehrsüberwachung, 5%

Wittelsbacher-Gymnasium München, 5%

Asam-Gymnasium München, 6%

Grundschule München, Baierbrunner Str. 53, 6%

Grundschule München, Blütenburgstraße 3, 6%

Grundschule München, Ernst-Reuter-Straße 4, 6%

Grundschule München, Eversbuschstraße 182, 6%

Grundschule München, Peslmüllerstraße 8, 6%

Grundschule München, Blumenauer Straße 11, 6%

Grundschule München, Farinellistraße 7, 6%

Grundschule München, Grandlstraße 5, 6%

Grundschule München, Gänselieselstraße 33, 6%

Grundschule München, Implerstraße 35, 6%

Grundschule München, Mariahilfplatz 18, 6%

Mittelschule München, Blumenauer Straße 11, 6%

Mittelschule München, Gardinistraße 60, 6%

Mittelschule München, Strehleranger 10, 6%

Polizeipräsidium München, 6%

Rupprecht-Gymnasium München, 6%

Sonderpädagogisches Förderzentrum München-West, 6%

Staatsanwaltschaft München I, 6%

Therese-von-Bayern-Schule, Staatl. FOS für Wirtschaft München, 6%

Amt für Digitalisierung, Breitband und Vermessung München, 7%

Erasmus-Grasser-Gymnasium München, 7%

Grundschule München, Astrid-Lindgren-Straße 11, 7%

Grundschule München, Plinganserstraße 28, 7%

Grundschule München, Zielstattstraße 74, 7%

Grundschule München, Gotzmannstraße 19, 7%

Grundschule München, Nadistraße 3, 7%

Grundschule München, Oberföhringer Straße 224, 7%

Grundschule München, Pfanzeltplatz 10, 7%

Grundschule München, Türkenstraße 68, 7%

Ludwig-Maximilians-Universität München, 7%

Ludwig-Maximilians-Universität München (Tierkliniken), 7%

Mittelschule München, Cincinnatistraße 63, 7%

Mittelschule München, Alfonsstraße 8, 7%

Sonderpädagogisches Förderzentrum München Mitte 1, 7%

Sonderpädagogisches Förderzentrum München Nord-Ost, 7%

Sonderpädagogisches Förderzentrum München-Nord an der Paulckestraße, 7%

Staatliche Fachoberschule f. Technik München, 7%

Staatliche Wirtschaftsschule München an der Bayer. LS f. Körperbehinderte, 7%

Verkehrspolizeiinspektion München Verkehrsanzeigen, 7%

Albert-Einstein-Gymnasium München, 8%

Finanzamt München, 8%

Grundschule München, Berg-am-Laim-Straße 142, 8%

Grundschule München, Walliser Straße 5, 8%

Grundschule München, Weißenseestraße 45, 8%

Grundschule München, Alfonsstraße 8, 8%

Grundschule München, Canisiusplatz 2, 8%

Grundschule München, Fröttmaninger Straße 21, 8%

Grundschule München, Manzostraße 79, 8%

Grundschule München, Maria-Ward-Straße 1, 8%

Grundschule München, Oselstraße 21, 8%

Grundschule München, Schwindstraße/Zentnerstraße 2, 8%

Grundschule München, Weilerstraße 1, 8%

Grundschule München, am Bayernplatz, Hiltenspergerstraße, 8%

Gymnasium München/Moosach, 8%

Immobilien Freistaat Bayern Regionalvertretung München, 8%

Mittelschule München, Implerstraße 35, 8%

Mittelschule München, Leipziger Straße 7, 8%

Mittelschule München, Reichenaustraße 3, 8%

Mittelschule München, Wittelsbacherstraße 10, 8%

Oskar-von-Miller-Gymnasium München, 8%

Otto-Steiner-Schule, Priv.Förderzentrum, FSP geist. Entwicklung, München, 8%

PP München-PI Reiterstaffel, 8%

Staatliches Bauamt Freising Straßenmeisterei München-Riem, 8%

Technische Universität München Weihenstephan, 8%

Bayerisches Verwaltungsgericht München, 9%

Grundschule München, Haldenbergerstraße 27, 9%

Grundschule München, Herterichstraße 41, 9%

Grundschule München, Menaristraße 7, 9%

Grundschule München, Flurstraße 4, 9%

Grundschule München, Gerastraße 6, 9%

Grundschule München, Großhaderner Straße 50, 9%

Grundschule München, Ichostraße 2, 9%

Grundschule München, Margarethe-Danzi-Str. 17, 9%

Grundschule München, Turnerstraße 46, 9%

Klenze-Gymnasium München, 9%

Mittelschule München, Ichostraße 2, 9%

Polizeihubschrauberstaffel Bayern Flughafen München, 9%

Sonderpädagogisches Förderzentrum München Süd-Ost Neuperlach, 9%

Sonderpädagogisches Förderzentrum München-Ost a.d.Astrid-Lindgren-Str, 9%

Studienkolleg bei den Universitäten des Freistaates Bayern in München, 9%

Wilhelm-Hausenstein-Gymnasium München, 9%

Akademie der Bildenden Künste München, 10%

Amtsgericht München, 10%

Dante-Gymnasium München, 10%

Generalstaatsanwaltschaft München, 10%

Grundschule München, Dietzfelbingerplatz 5, 10%

Grundschule München, Feldmochinger Straße 251, 10%

Grundschule München, Dom-Pedro-Platz 2, 10%

Hochschule für angewandte Wissenschaften München, 10%

I. Bereitschaftspolizeiabteilung E München, 10%

Mittelschule München, Albert-Schweitzer-Straße 59, 10%

Mittelschule München, Feldbergstraße 85, 10%

Mittelschule München, Fürstenrieder Straße 30, 10%

Phoenix-Schule München, Priv. kond. FZ, FSP körperl. u. motor. Entwicklung, 10%  
Schule für Kranke München, 10%  
Grundschule München, Dachauer Straße 98, 11%  
Grundschule München, Forstenrieder Allee 175, 11%  
Grundschule München, Pfarrer-Grimm-Straße 1, 11%  
Grundschule München, Südliche Auffahrtsallee 82, 11%  
Grundschule München, Lerchenauer Straße 322, 11%  
Landgericht München I, 11%  
Ludwigsgymnasium München, 11%  
Luitpold-Gymnasium München, 11%  
Max-Planck-Gymnasium München, 11%  
Zentrum Bayern Familie und Soziales - Zentrale, Dienstort München, 11%  
Anni-Braun-Schule Förderzentrum Sprache a.d. Musenbergstr. München, 12%  
Grundschule Garching b. München, West, 12%  
Grundschule München, Forellenstraße 5, 12%  
Grundschule München, Guldeinstraße 27, 12%  
Grundschule München, Simmernstraße 2, 12%  
Grundschule München, Wilhelmstraße 29, 12%  
Landgericht München II, 12%  
Landratsamt München, 12%  
Mittelschule München, Eduard-Spranger-Straße, 12%  
Mittelschule München, Winthirplatz 6, 12%  
Pestalozzi-Gymnasium München, 12%  
Sonderpädagogisches FZ Innsbr. Ring/ Berg-am-Laim-Str./ München Mitte 4, 12%  
Staatliches Bauamt Freising Servicestelle München, 12%  
Adolf-Kolping-Berufsschule, Priv. BS z. sonderpäd. Förd., FSP Lernen München, 13%  
Bay. Landesamt f. Gesundh. u. Lebensmittelsicherh. - DSt München, 13%  
Grundschule München, Bazeillesstraße 8, 13%  
Grundschule München, Hildegard-von-Bingen-Anger 4, 13%  
Grundschule München, Rotbuchenstraße 81, 13%  
Grundschule München, Max-Kolmsperger-Straße 6, 13%  
Grundschule München, Sambergerstraße 14, 13%

Grundschule München, Schwanthalerstraße 87, 13%  
Mittelschule München, Wörthstraße 2, 13%  
Sonderpädagogisches Förderzentrum München Mitte 3, Am Westpark, 13%  
Sozialgericht München, 13%  
Staatl. Berufsfachschule f. Physio- therapie am Klinikum d. Uni München, 13%  
Staatliches Bauamt München 2, 13%  
Arbeitsgericht München, 14%  
Grundschule München, Waldmeisterstraße 38, 14%  
Grundschule München, Feldbergstraße 85, 14%  
Grundschule München, Pfeuferstraße 1, 14%  
Grundschule München, Stielerstraße 6, 14%  
Karls gymnasium München-Pasing, 14%  
Mittelschule München, Franz-Nißl-Straße 55, 14%  
Musenbergschule, Förderzentrum Förderschwerpunkt Hören, München, 14%  
Grundschule München, Gilmstraße 46, 15%  
Grundschule München, Königswieser Straße 7, 15%  
Grundschule München, St.-Veit-Straße 46, 15%  
Hochschule für Fernsehen und Film München, 15%